MESA REDONDA · ANDALUCÍA INNOVA: SOLUCIONES TECNOLÓGICAS QUE GENERAN IMPACTO

La tecnología no innova. Innovan las organizaciones.

Loredana Stan Bunu
Directora, Fundación NovaGob

Jornada «Innovación local, digitalización y nuevas tecnologías»
FAMP · San Fernando (Cádiz) · 19 de noviembre de 2026

fundación novagob

PUNTO DE PARTIDA

La misma herramienta funciona en una entidad y fracasa en otra

01

Si se mide

Saber qué problema resolvemos y cómo sabremos que lo hemos resuelto.

02

Si se comparte

Lo que funciona en un municipio puede servir a cien.

03

Si hay personas que la sostienen y la gobiernan

Capacidades y reglas claras que duran más que cualquier software.

1 · MEDIR

El impacto se mide, no se proclama

Lo que solemos contar (actividad)	Lo que deberíamos preguntar (impacto)
Trámites digitalizados	¿La vecina tarda menos en resolver su gestión?
Licencias y herramientas compradas	¿El personal dedica más tiempo a lo que aporta valor?
Proyectos piloto lanzados	¿Las decisiones se toman con mejores datos?

Antes de la próxima compra tecnológica: un diagnóstico.

En Andalucía: evaluación colaborativa de políticas públicas (IAAP) · Escucha Activa 360º (Junta de Andalucía)

1 · MEDIR

Instrumentos de medición compartidos

Índice de Innovación Pública en España

5 × 6 × 3

5 dimensiones, 6 indicadores por dimensión y 3 niveles de madurez.

Con Fundación COTEC y un grupo de personas expertas

Mini cuestionario:
iip.novagob.org

Índice de Madurez Digital de las Entidades Locales

Para ayuntamientos, diputaciones, cabildos y federaciones. Autoevaluación pensada para entidades sin equipo técnico propio: saber dónde estamos, qué nos falta y cómo evolucionamos.

Impulsado por Berger-Levrault y NovaGob

Participa (unos 10 minutos):
blnext.com/encuesta-digitalizacion

Las entidades locales andaluzas están invitadas a participar

2 · COMPARTIR

Lo que no se comparte no escala

Los problemas se repiten de un municipio a otro. Las soluciones también deberían.

Espacios de encuentro

Comunidades profesionales donde se cuenta lo que funciona y lo que no. Son infraestructura, como un servidor.

Actores que agregan

Diputaciones y FAMP: comprar juntos, compartir soluciones y dar soporte a quien no lo tiene.

Un mercado que entienda lo público

Tender puentes entre las empresas tecnológicas y la forma en que compra la administración.

EN ANDALUCÍA YA ESTÁ PASANDO

Soluciones que comparten y gobiernan

GOBERNAR LA IA

JuntaGPT

IA generativa para el personal de la Junta (2025), en el supercomputador Hércules: los datos no salen del entorno público.

COMPARTIR A ESCALA

EUNOMIA.AI

Proyecto europeo coordinado por la Junta: 34 entidades de 14 países construyen una IA pública, soberana y compartida.

COOPERAR

Las ocho diputaciones

Asisten técnicamente a casi 800 ayuntamientos andaluces y buscan proyectos replicables en todas las provincias.

AGREGAR PARA LOS PEQUEÑOS

INPRO · Diputación de Sevilla

Herramientas comunes de contabilidad, padrón, contratación y tributos para municipios pequeños.

ESCALAR FUERA

eC@DIZ · Diputación de Cádiz

Tramitación electrónica con IA integrada. 15 entidades locales adheridas, y ya despierta interés en ayuntamientos y entidades a nivel nacional.

DATOS ABIERTOS

mODiLABS · FAMP

Laboratorios municipales de datos abiertos en los Puntos Vuela, dentro del proyecto europeo OD4GROWTH (2026).

Fuentes: Junta de Andalucía vía La Administración al Día-INAP (jun 2025, nov 2023); El Español (29 ene 2026); elDiario.es (17 ene 2025); Vivir Ediciones (9 nov 2026); FAMP, bases de mODiLABS (2026). INPRO y eC@DIZ se presentaron en el XIII Congreso NovaGob.

Cuando un sistema decide quién recibe una ayuda, ejerce poder público.

Y el poder público tiene que poder explicarse, revisarse y corregirse. La inteligencia artificial hace esta pregunta más urgente, pero no distinta.

Cuatro preguntas que cualquier ayuntamiento puede hacerse

¿Sabemos qué sistemas automatizados usamos y para qué?

¿Hay alguien responsable de revisar sus resultados?

¿Podemos explicarle a una vecina por qué se ha tomado una decisión que le afecta?

¿Hemos puesto condiciones de transparencia en los pliegos?

Y la prueba final: ¿lo entiende y lo puede usar la persona que más dificultades tiene?

Referencias: registros públicos de algoritmos de Ámsterdam y Helsinki · Reglamento europeo de Inteligencia Artificial, en vigor y de aplicación progresiva.

ANTES DE PREGUNTARNOS QUÉ TECNOLOGÍA NECESITAMOS

¿Qué problema queremos resolver?

¿Cómo sabremos si lo hemos resuelto?

¿Quién lo sostendrá cuando acabe el proyecto?

Medir · Compartir · Formar · Gobernar

Próxima parada: Congreso NovaGob 2027 · Málaga, 28 y 29 de octubre

fundación novagob