

# 007<sup>TM</sup>

## CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

### LA GESTIÓN DEL CAMBIO AL SERVICIO DE LA TRANSFORMACIÓN DE LAS AAPP.

Sara Hernández Ibabe



@IbabeSara

Noviembre 2020





**CON LICENCIA PARA *INNOVAR***

## 1.DIME QUIÉN SOY



- MODELOS ORGANIZATIVOS
- CAMBIO DE PARADIGMA
- LA ADMINISTRACION DEL FUTURO


007<sup>TM</sup>

CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## ORGANIZACIONES ARISTOCRÁTICAS



**TODO PARA EL CIUDADANO,  
SIN EL CIUDADANO**


- FORMAS  FONDO
- BASADAS EN ÉLITES
- FUNCIONAN POR INERCIAS
- AUTORIDAD INCUESTIONABLE
- NULA TRANSPARENCIA
- **HEREDERAS DE UN TIEMPO  
PRETÉRITO**

# 007<sup>™</sup> CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## ORGANIZACIONES DE CORTE MILITAR



**NADA SE CUESTIONA,  
TODO SE OBEDECE**

- DISCIPLINA Y OBEDIENCIA
- **BASADAS EN JERARQUÍAS**
- ÓRDENES Y RESPUESTAS
- AUTORIDAD INCUESTIONABLE
- PROCEDIMIENTO  PERSONAS
- **CONSOLIDAN CONTROL Y RIGOR**

# 007<sup>™</sup> CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## ORGANIZACIONES FRANKENSTEIN



- FALTA DE COMUNICACIÓN
- FALTA DE CONEXIÓN ENTRE PARTES
- RIGIDEZ Y FALTA DE AGILIDAD
- **FALTA DE PROPÓSITO COMÚN**
- INCOHERENCIA
- CULTURA DEL CAOS

**LA SUMA DE PARTES PERFECTAS**



**LO PERFECTO**

007™

CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## ¿¿ ORGANIZACIONES ??



- ATRAPADAS EN EL TIEMPO
- SIN ESTRATEGIA
- CRISIS DE LEGITIMIDAD
- **DIGITAL** vs **ANALOGICO**
- TIEMPOS LÍQUIDOS
- CULTURA DE MARCA

**SIN IDENTIDAD**

007™

CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## CAMBIO DE PARADIGMA



007™

CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## CAMBIO DE PARADIGMA





007<sup>™</sup>

CON LICENCIA PARA **INNOVAR**





# CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

	Tiempos Sólidos	Tiempos Líquidos
<b>Pareja</b>	1 para toda la vida	Cambio cada 8 años
<b>Trabajo</b>	1 para toda la vida	Cambio cada 5 años Incluso cambio de profesión
<b>Tecnología</b>	Ninguno o 1 Pc	1 móvil cada 16 meses
<b>Consumo</b>	Excepcional	Casi a diario o semanal
<b>Relaciones personales</b>	Duraderas, sólidas, Pocas en número	Temporales, virtuales, más cortas e intensas
<b>Vivienda</b>	1 en propiedad	Varias, en alquiler u otros

007<sup>TM</sup>

CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

FUNCIONARI@S OBSOLESCENTES



FUNCIONARI@S EXIGENTES



# 007™ CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## **EQUIPOS PARA EL CAMBIO**

- CREAR ESPACIOS DE CONVERSACIÓN
- PROMOVER ESPÍRITU CRÍTICO
- **CREAR RED DE “AFINES”**
- EQUIPOS QUE INSPIREN
- TRANSFORMAR APTITUDES EN ACCIONES
- - PROTAGONISMO + INCIDENCIA
- **GENERAR UN RELATO**



COEFICIENTE DE EXITO =  
**23%** CONOCIMIENTOS + **77%** EMOCIÓN



# CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## EL MONSTRUO DEL CAMBIO



**LO ÚNICO CONSTANTE EN LA VIDA,  
ES EL CAMBIO**

# 007™ CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## LA METAMORFOSIS


- LIDERAZGOS NATURALES
- APOYO POLÍTICO
- GENERAR NUEVA CULTURA
- **PASIÓN Y EMOCIÓN**
- ASUMIR RIESGOS CONTROLADOS
- **DESAPRENDER**
- ABRIR VENTANAS AL FUTURO



**TRANSFORMACIÓN CULTURAL  
Y ORGANIZATIVA**

# 007<sup>™</sup> CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## RENACER

- ORGANIZACIONES SISTÉMICAS
- ORIENTACIÓN HUMANÍSTICA
- MULTIDISCIPLINARES
- **PREGUNTAS, NO RESPUESTAS**
- EQUIPOS  INDIVIDUOS
- INTELIGENCIA COLECTIVA
- **INNOVACIÓN PÚBLICA COMO HERRAMIENTA**



**EL FUTURO ESTÁ EN EL ORIGEN**



# 007<sup>TM</sup> CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

## **NUEVA MIRADA**

- OMNIPRESENCIA TECNOLÓGICA
- **CONECTIVIDAD**
- DIRECCIÓN PÚBLICA PROFESIONAL
- CIUDADANÍA + EXIGENTE Y CAMBIANTE
- CRISIS DE LEGITIMIDAD INSTITUCIONAL
- **DESARROLLO SOSTENIBLE**



007™

CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

¿TE ATREVES A INTENTARLO?

Steve Jobs  
1955-2011



Aquellas personas que están tan locas como para pensar que pueden cambiar las “*administraciones públicas*”, son aquellas que lo hacen.

*Frase de Steve Jobs adaptada por  
Amalia López Acera*

**007<sup>F</sup>** CON LICENCIA PARA **INNOVAR**

**MUCHAS GRACIAS**

